

第1号議案 2022年度事業活動報告書・決算関係書類等承認の件

【I】事業報告書

1. 組合の事業活動の概況に関する事項

(1) 事業年度末日における重要な事業活動の内容

主要な取扱事業品目等

事業種目	主な事業品目等
供給事業	生鮮食品、一般食品、家庭用品、衣類等を直接またはカタログを使用して組合員へ供給する事業
福祉事業	高齢者、障がい者等の福祉に関する事業
生産事業	なし
利用事業	家事支援サービス
その他事業	テナント家賃収入等

(2) 事業の経過およびその成果ならびに対処すべき重要な課題

1) 事業の経過およびその成果

①損益状況

(単位：千円)

	2021年度実績	2022年度予算	2022年度実績	前年比	予算比	前年増減
総事業高	35,632,679	36,081,622	35,503,898	99.6%	98.3%	△128,780
供給高	34,514,341	34,793,990	34,294,711	99.3%	98.5%	△219,629
事業総剰余金	9,061,438	9,231,692	9,054,197	99.9%	98.0%	△7,240
事業経費	8,468,545	8,894,654	8,576,664	101.2%	96.4%	108,119
経常剰余金	668,938	480,090	622,747	93.1%	129.7%	△46,190
特別利益	—	—	44	—	—	44
特別損失	20,448	—	18,273	89.3%	—	△2,175
税引前当期剰余金	648,489	480,090	604,518	93.2%	125.9%	△43,970
法人税等	120,366	—	151,652	125.9%	—	31,286
法人税等調整額	26,747	—	△6,382	—	—	△33,130
当期剰余金	501,376	—	459,248	91.5%	—	△42,127
当期首繰越剰余金	93,028	—	66,550	71.5%	—	△26,478
会計方針の変更による累積的影響額	5,811	—	—	—	—	△5,811
任意積立金取崩額	904,037	—	49,644	5.4%	—	△854,392
当期末処分剰余金	1,504,253	—	575,443	38.2%	—	△928,810

組合員数は264,665名(前年比102.2%)、出資金は102億7,460万円(前年比102.8%)の規模となりました。

総事業高は355億389万円(前年比99.6%、予算比98.3%、前年差▲1億2,878万円、予算差▲5億7,772万円)、供給高は342億9,471万円(前年比99.3%、予算比98.5%、前年差▲2億1,962万円、予算差▲4億9,927万円)となり、総事業高および供給高ともに前年を下回り、予算未達成となりました。事業総剰余金は90億5,419万円(前年比99.9%、予算比98.0%、前年差▲724万円、予算差▲1億7,749万円)となり、前年を下回り、予算未達成となりました。事業経費は85億7,666万円(前年比101.2%、予算比96.4%、前年差+1億811万円、予算差▲3億1,799万円)となり、前年は超過しましたが、予算内での執行となりました。経常剰余金は6億2,274万円(前年比93.1%、予算比129.7%、前年差▲4,619万円、予算差+1億4,265万円)となりました。結果として2022年度損益は前年に対して減収減益、経常剰余金は予算を達成しました。

上記経常剰余金に特別利益4万円、特別損失1,827万円を計上し、税引前当期剰余金は6億451万円、税引後の当期剰余金は4億5,924万円となりました。さらに、当期首繰越剰余金6,655万円、災害対策・支援積立金取崩額69万円、コミュニティ活動助成基金積立金取崩額299万円、30周年記念積立金取崩額4,594万円を計上した結果、当期末処分剰余金は5億7,544万円となりました。

【無店舗事業の状況】

無店舗事業の総事業高は342億491万円(前年比99.4%、予算比98.7%、前年差▲1億8,913万円、予算差▲4億4,669万円)と

なり、前年を下回り、予算未達成となりました。組合員拡大や利用定着の取り組み等を進めたことで利用人数は前年を超えましたが、コロナ禍による需要増の影響が薄れ、一人当たり利用金額が前年度よりも低下しました。

事業総剰余金は87億5,946万円(前年比99.7%、予算比99.0%)、事業経費は73億9,703万円(前年比101.7%、予算比96.9%)となりました。結果、経常剰余金は7億4,543万円(前年比92.2%、予算比141.2%)と前年は下回りましたが、予算は達成しました。

【店舗事業の状況】

店舗事業の総事業高は3億9,660万円(前年比94.8%、予算比94.9%、前年差▲2,145万円、予算差▲2,093万円)となり、前年を下回り、予算未達成となりました。事業総剰余金は1億1,989万円(前年比96.7%、予算比93.8%)、事業経費は1億1,667万円(前年比96.3%、予算比92.1%)、事業剰余金は321万円(前年差+37万円、予算差+221万円)となりました。チラシ配布エリアの精査による広報費の抑制等により、事業剰余金は前年、予算ともに上回りました。経常剰余金は▲396万円(前年差+162万円、予算差+334万円)と前年を上回り、予算を達成しました。

【夕食宅配事業の状況】

夕食宅配事業の総事業高は5億4,794万円(前年比101.1%、予算比96.9%、前年差+597万円、予算差▲1,695万円)となり、前年を上回りましたが予算は未達成となりました。コロナ禍による需要の増加は落ち着きを見せたものの、無店舗と夕食宅配の併用利用の促進、特別弁当の展開、冷凍おかずセットのリニューアル等により供給高は前年を上回りました。

事業総剰余金は2億1,175万円(前年比99.2%、予算比95.4%)、事業経費は1億9,646万円(前年比97.8%、予算比98.2%)となり、結果、経常剰余金は474万円(前年比523.1%、予算比46.7%)と前年を上回りましたが、予算は未達成となりました。

【家事支援事業の状況】

家事支援事業の総事業高は1億806万円(前年比108.5%、予算比103.9%、前年差+847万円、予算差+410万円)となり、前年を上回り、予算を達成しました。パルシステム千葉創立30周年10%OFF企画を実施したことにより、特にハウス・エアコンクリーニングの供給高が増加し、総事業高の予算達成につながりました。

事業総剰余金は5,576万円(前年比110.9%、予算比104.8%)、事業経費は5,011万円(前年比101.4%、予算比108.7%)となり、結果、経常剰余金は373万円(前年差+486万円、予算差▲160万円)と前年を上回りましたが、予算は未達成となりました。

【福祉事業の状況】

福祉事業の福祉事業収入は2億3,524万円(前年比139.7%、予算比71.1%、前年差+6,692万円、予算差▲9,559万円)となり、前年を上回りましたが、予算未達成となりました。在宅、居住系ともに利用者、入居者の確保に苦戦し、稼働率が低下しました。特にサービス付き高齢者向け住宅では入居者が計画を大きく下回り、計画した収入が得られませんでした。

福祉事業費用は3億3,903万円、福祉剰余金は▲1億378万円となりました。結果、経常剰余金は▲1億2,720万円(前年差+941万円、予算差▲7,128万円)と前年を上回りましたが、予算は未達成となりました。

②財務状況

(単位：千円)

	借方			貸方			
	2021年度	2022年度	増減	2021年度	2022年度	増減	
流動資産	12,637,131	13,381,319	744,188	流動負債	3,870,303	3,950,901	80,598
固定資産	8,042,189	7,967,983	△74,205	固定負債	962,888	985,560	22,672
繰延資産	22,029	16,945	△5,083	純資産	15,868,157	16,429,785	561,627
資産合計	20,701,349	21,366,248	664,899	負債・純資産合計	20,701,349	21,366,248	664,899

【経営指標と実績】

	2021年度	2022年度	増減	評価	指標	コメント
自己資本比率	76.7%	76.9%	0.2%	○	50%以上	自己資本比率は前年を上回りました。指標の50%を超えて安定しています。
流動比率	326.5%	338.7%	12.2%	○	130%以上	事業推進による現金、預金の増加および連合会預け金の固定資産からの振り替え等により流動資産が増加し、流動比率は12.2%上昇しました。
固定比率	50.7%	48.5%	△2.2%	○	100%以下	連合会預け金の流動資産への振り替え等により固定資産は減少しました。また、組員出資金の増加等により純資産は増加しました。この結果、固定比率は前年より2.2%低下しました。
総資本 経常剰余率	3.2%	2.9%	△0.3%	△	3%以上	総資本は前年よりも増加していることに対し、経常剰余金が前年を下回ったことから、総資本経常剰余率は低下しました。その結果、指標である3%は下回っています。

財務の状況は良好な状態を維持しています。経営の安全性を示す、自己資本比率、流動比率、固定比率は良好な状態にあります。

【2022年度の主な設備投資】

設備投資の内容	投資金額
船橋本部 ホームページリニューアル	8,964千円
船橋本部 フルカラー印刷機導入	6,321千円
柏センター 電話設備一式	3,615千円
のだ中根店 移動販売車両入替	3,595千円
印西センター 電話設備一式	3,495千円
千葉センター 電話設備一式	3,438千円
その他	5,150千円
合計	34,580千円

設備投資に係る資金調達については、すべて内部留保によって賄われています。

③キャッシュ・フローの状況

(単位：千円)

	2021年度	2022年度	増減	コメント
事業活動による キャッシュ・フロー	126,700	776,139	649,439	事業活動によるキャッシュ・フローは、減損損失の計上、供給債権の減少、2021年度にセンター移転費用引当金を計上したことによる差額等により前年より増加しました。
投資活動による キャッシュ・フロー	△1,569,835	△407,890	1,161,944	投資活動によるキャッシュ・フローは、2021年度に松戸センターの開設による有形固定資産の取得があったこと等により、前年より増加しました。
財務活動による キャッシュ・フロー	43,561	77,901	34,339	財務活動によるキャッシュ・フローは、主に配当金の支払額の減少により、前年より増加しました。
現金および現金同等物の 増減額	△1,399,573	446,150	1,845,723	現金および現金同等物の増減については、投資活動によるキャッシュ・フローにおける前年差を主な要因として、前年より増加しました。

2) 対処すべき重要な課題

2023年度は、組員活動、総代活動、産直・商品活動について実参加とオンラインによる参加を組み合わせながら参加しやすさを追求し、平和・貧困問題、環境・エネルギー問題等、社会的課題に対する取り組みについても引き続き力強く推進するとともに、他団体と有効な連携を図るなど地域コミュニティの発展に貢献することを目指します。

事業面について、無店舗事業では組員拡大と商品利用の定着に重点を置き、パルシステム商品の普及を通じてさらなる事業成長を目指します。店舗事業は青果を中心に生鮮部門の改善を重点課題とするとともに、移動販売での品揃えについて見直しを図り、利用のしやすさを追求します。夕食宅配事業は組員の声を聞きながらメニューの改善、サービスの向上などを目指した取り組みを行い、家事支援事業は広報活動の改善強化により利用の増加を目指します。介護事業はサービス付き高齢者向け住宅の入居率を高め損益の改善を目指します。

また、パルシステム千葉の理念・ビジョンの達成に向かって、職員がより一層やりがいをもって働くことができる職場環境づくりとマネジメントを推進します。

以上のことを踏まえ、2023年度は総事業高358億291万円（前年比100.8%）、経常剰余金5億2,755万円（前年比84.7%）を計画します。

①直前3事業年度の財産および損益の状況

(単位：千円)

項目	2019年度	2020年度	2021年度	本年度
組合員数(人)	252,058	251,889	258,895	264,665
出資金額	9,118,577	9,626,632	9,998,522	10,274,608
供給高	30,164,670	34,426,311	34,514,341	34,294,711
福祉事業収入	200,681	180,367	168,327	235,249
利用事業収入	41,351	34,713	38,440	39,239
その他事業収入	862,756	869,534	911,569	934,697
経常剰余金	245,580	1,336,811	668,938	622,747
当期剰余金	179,839	995,777	501,376	459,248
総資産	18,386,252	20,287,012	20,701,349	21,366,248
純資産	13,872,029	15,302,962	15,868,157	16,429,785

②供給事業の状況表

(i) 部門別・業態別供給高の状況

(単位：千円)

項目	2019年度	2020年度	2021年度	本年度
[部門別供給高]				
生鮮食品	10,770,446	12,252,655	12,188,592	12,242,111
日配食品	5,318,393	6,167,559	6,159,870	6,219,172
加工食品	9,416,516	10,742,013	11,173,658	10,985,891
家庭用品	2,488,284	2,773,037	2,591,734	2,489,706
衣料品	938,725	1,097,702	1,022,021	990,195
その他	1,232,303	1,393,343	1,378,463	1,367,634
合計	30,164,670	34,426,311	34,514,341	34,294,711
[業態別供給高]				
店舗	470,434	490,530	377,966	355,411
無店舗	28,113,632	32,191,707	32,403,961	32,200,422
カタログ	987,601	1,136,407	1,117,762	1,108,675
夕食宅配	486,882	512,922	519,739	526,209
家事支援	106,118	94,742	94,910	103,992
合計	30,164,670	34,426,311	34,514,341	34,294,711

(ii) 供給高の事業所別内訳

(単位：千円)

事業所の名称	供給高	事業所の名称	供給高
柏センター	5,086,383	夕食宅配 稲毛センター	97,382
印西センター	3,981,101	夕食宅配 習志野センター	70,788
松戸センター	7,275,951	夕食宅配 野田センター	42,629
習志野センター	3,998,618	夕食宅配 印西センター	53,608
千葉センター	3,418,771	夕食宅配 千葉センター	57,355
東金センター	2,559,004	夕食宅配 柏センター	85,716
野田センター	1,791,259	夕食宅配 松戸センター	118,729
稲毛センター	4,799,440	店舗 のだ中根店	355,411
パルシステム・キューブ館山	398,567	家事支援事業部	103,992
		合計	34,294,711

③受託共済事業状況表

(i) 加入者数の状況

(単位：件)

(単位：件)

共済事業の種類			加入者数(または契約件数)			加入者数(または契約件数)				
	元受団体名	コース等	本年度	前年度	前年比	コース等	本年度	前年度	前年比	
CO・OP共済 《たすけあい》 (総合共済)	日本コープ共済生活協同組合連合会・ パルシステム共済生活協同組合連合会		28,743	28,574	100.5%	700円	336	394	85.2%	
							1700円	89	107	83.1%
							2700円	53	73	72.6%
							3900円	41	55	74.5%
							S1200円	—	8	—
							S3000円	—	1	—
							C1000円	79	102	77.4%
							C1600円	48	65	73.8%
							V4000円	379	489	77.5%
							W1000円	60	68	88.2%
							W2000円	36	51	70.5%
							告知緩やか1000円	8,178	8,321	98.2%
							2000円(女性)	11,713	11,053	105.9%
							3000円(女性)	2,473	2,490	99.3%
							4000円(女性)	666	636	104.7%
							2000円(男性)	4,173	4,345	96.0%
							3000円(男性)	190	174	109.1%
					4000円(男性)	229	142	161.2%		
					小計①	28,743	28,574	100.5%		
CO・OP共済 《たすけあい》 (こども共済)	日本コープ共済生活協同組合連合会・ パルシステム共済生活協同組合連合会		31,596	29,927	105.5%	J1000	29,238	27,827	105.0%	
						J1600	42	44	95.4%	
						J1900	995	862	115.4%	
						J2000	1,321	1,194	110.6%	
						小計②	31,596	29,927	105.5%	
					合計(①+②)	60,339	58,501	103.1%		
CO・OP共済 《あいびらす》	日本コープ共済生活協同組合連合会		12,740	12,617	100.9%	(個人賠償責任保険)	27,580	27,041	101.9%	
CO・OP共済 《ずっとあい》	日本コープ共済 生活協同組合連合会	終身生命	339	322	105.2%	(先進医療特約)	14,124	12,333	114.5%	
		終身医療	1,122	1,032	108.7%					
CO・OP 《学生総合共済》	日本コープ共済 生活協同組合連合会	学生総合	229	—	—					
		新社会人	84	—	—					
CO・OP火災共済	全国労働者共済 生活協同組合連合会	火災共済	2,257	2,170	104.0%					
		自然災害共済	1,657	1,557	106.4%					
CO・OP生命共済 《新あいあい》	全国労働者共済生活協同組合連合会		103	106	97.1%					
マイカー共済	全国労働者共済生活協同組合連合会		1,018	81	1256.7%					
	合計		79,888	76,386	104.5%					

(注1) 《たすけあい》、《あいびらす》、《ずっとあい》、《学生総合共済》については、2023年3月20日現在の状況を記載しています。

火災共済、生命共済《新あいあい》、マイカー共済については、2023年2月末日現在の状況を記載しています。

(注2) 《たすけあい》の契約件数には「個人賠償責任保険」「先進医療特約」は含まれません。

(注3) 前年度のマイカー共済の数値は、代理店化した2021年11月より2022年2月末日までの状況を記載しています。

(注4) 前年比は小数点以下第2位を切り捨てて表示しています。

(注1) S1200円、S3000円は100%コープ共済連の引受となります。

(注2) 2022年9月商品改定により新コースへ自動移行したV1000、L2000、L3000、L4000、V2000、R3000、R4000については、それぞれ自動移行後の告知緩やか1000円、2000円～4000円(女性)、2000円～4000円(男性)のコース名として表記しています。

(ii) 元受団体共済掛金および共済金支払の状況

(単位：件、千円)

受託共済事業の種類	元受団体名	元受団体共済掛金			共済金支払件数			共済金支払額		
		本年度	前年度	前年比	本年度	前年度	前年比	本年度	前年度	前年比
CO・OP共済 《たすけあい》	日本コープ共済 生活協同組合連合会・ パルシステム共済 生活協同組合連合会	1,053,891	1,026,850	102.6%	19,343	9,986	193.7%	911,610	387,379	235.3%
CO・OP共済 《あいづらす》	日本コープ共済 生活協同組合連合会	423,556	412,857	102.5%	1,624	1,116	145.5%	175,223	143,490	122.1%
CO・OP共済 《ずっとあい》	日本コープ共済 生活協同組合連合会	68,901	64,392	107.0%	279	154	181.1%	12,601	8,943	140.9%
CO・OP 《学生総合共済》	日本コープ共済 生活協同組合連合会	3,957	—	—	74	—	—	5,623	—	—
CO・OP火災共済	全国労働者共済 生活協同組合連合会	29,645	28,546	103.8%	49	29	168.9%	7,752	5,362	144.5%
CO・OP自然災害 共済	全国労働者共済 生活協同組合連合会	37,171	35,110	105.8%	40	18	222.2%	17,275	8,054	214.4%
CO・OP生命共済 《新あいあい》	全国労働者共済 生活協同組合連合会	15,543	16,425	94.6%	13	22	59.0%	402	681	59.0%
マイカー共済	全国労働者共済 生活協同組合連合会	39,655	2,342	1692.5%	43	—	—	10,932	—	—
合計		1,672,323	1,586,525	105.4%	21,465	11,325	189.5%	1,141,420	553,909	206.0%

(注1) 《たすけあい》、《あいづらす》、《ずっとあい》、《学生総合共済》については、2023年3月20日現在の状況を記載しています。

火災共済、自然災害共済、生命共済《新あいあい》、マイカー共済については、2023年2月末日現在の状況を記載しています。

(注2) 前年度のマイカー共済の数値は、代理店化した2021年11月より2022年2月末日までの状況を記載しています。

(注3) 前年比は小数点以下第2位を切り捨てて表示しています。

④福祉事業の状況表

(i) 福祉事業収入の状況

(単位：千円)

項目	前年度	本年度
介護保険事業	154,689	170,400
介護保険事業以外の事業	13,637	64,848
合計	168,327	235,249

(注) 介護保険事業以外の事業は、サービス付き高齢者向け住宅にじいろる松戸六実の家賃収入等です。

(ii) 福祉事業状況

種類	項目	利用者数(人)			利用時間数(時間)			利用高(千円)		
		前年度	本年度	前年比	前年度	本年度	前年比	前年度	本年度	前年比
介護保険事業	居宅介護支援	1,370	1,508	110.0%	—	—	—	19,981	21,986	110.0%
	訪問介護	—	—	—	8,732	9,726	111.3%	28,907	47,218	163.3%
	訪問看護	—	—	—	24	—	—	140	—	—
	通所介護	8,732	8,609	98.5%	—	—	—	105,660	101,196	95.7%
	計	10,102	10,117	100.1%	8,756	9,726	111.0%	154,689	170,400	110.1%
介護保険事業 以外の事業	サービス付き 高齢者向け住宅	22	40	181.8%	—	—	—	13,637	64,848	475.5%
合計		10,124	10,157	100.3%	8,756	9,726	111.0%	168,327	235,249	139.7%

(3) 増資および資金の借入れその他の資金調達状況

資金調達内訳表

(単位：千円)

調達方法	金額
組合員出資金	276,086

(4) 組合が所有する施設の建設または改修その他の設備投資状況

設備投資概況表

施設名	所在地	摘要
船橋本部	船橋市本町2-1-1 船橋スクエア21 4F	ホームページリニューアル
船橋本部	船橋市本町2-1-1 船橋スクエア21 4F	フルカラー印刷機導入
柏センター	柏市若柴330	電話設備一式
のだ中根店	野田市中根193	移動販売車両入替
印西センター	印西市牧の原2-6	電話設備一式
千葉センター	千葉市緑区おゆみ野1-27-3	電話設備一式

(5) 他の法人との業務上の提携

他の法人との業務提携

業務提携先	住所	提携内容
パルシステム生活協同組合連合会	東京都新宿区大久保2-2-6	業務委託
パルシステム共済生活協同組合連合会	東京都新宿区大久保2-2-6	業務委託
株式会社パルシステム・イースト	茨城県取手市新町2-6-4	配送委託
株式会社流通サービス	埼玉県草加市遊馬町769-1	配送委託
株式会社西原屋	千葉県千葉市中央区登戸1-13-21	夕食宅配事業製造委託

(6) 他の会社を子法人等および関連法人等とすることとなる場合における当該他の会社の株式または持分の取得
該当事項はありません。**(7) 事業の全部または一部の譲渡または譲受け、合併(当該合併後当該組合が存続するものに限る)**
その他の組織の再編成

該当事項はありません。

(8) 教育事業等の状況

教育事業等の状況

(単位：千円)

項目	金額
当期に繰越された教育事業等繰越金	25,068

教育事業等の使途

(単位：千円)

科目	内容	金額
教育文化費	組合員を対象にした講演会・学習会・機関紙・パンフレット等に要する費用	30,530
組合員活動費	組合員組織の運営、自主的活動グループ等の活動に要する費用	561
研修費	役職員に対する教育研修費用	12,472
合計		43,564

2. 組合の運営組織の状況に関する事項**(1) 前事業年度における総代会の開催状況**

総代会の議決状況

総代会開催日時	2022年6月14日 10:30~11:40		
総代会日現在総代数	344名		
出席総代	本人	38名	
	代理人(委任)	一名	
	書面	303名	
	計	341名	
(重要な議事、議決事項および議決状況)			
第1号議案	2021年度事業活動報告書・決算関係書類等承認の件 原案の通り、賛成多数で可決承認した。		
第2号議案	2022年度事業活動方針・計画、予算決定の件 原案の通り、賛成多数で可決承認した。		

(2) 組合員に関する事項

組合員出資金等増減表

区分	組合員数(人)	口数(口)	組合員出資金総額(千円)
当期首現在	258,895	9,998,522	9,998,522
当期増加分	28,600	1,352,711	1,352,711
当期減少分	22,830	1,076,625	1,076,625
当期末現在	264,665	10,274,608	10,274,608

(3) 役員に関する事項

①役員一覧表

役名	氏名	略歴等	
理事長 (代表理事)	佐々木 博子	現職2013年6月就任	パルシステム生活協同組合連合会理事 千葉県生活協同組合連合会理事 海を守るふーどの森づくり植樹協議会監事 JAささかみ食料と農業に関する推進協議会理事 パルシステム秋田南部圏食と農推進協議会役員 千葉県ユニセフ協会理事 “有機の里づくり”千葉県団体連絡会理事 全体区選出
専務理事 (代表理事)	新村 里志	現職2017年6月就任	パルシステム生活協同組合連合会理事 千葉県生活協同組合連合会理事 パルシステム共済生活協同組合連合会理事 パルグリーンファーム株式会社代表取締役 株式会社パルシステム・イースト取締役 全体区選出
常務理事	平 健三	現職2017年6月就任	パルシステム生活協同組合連合会理事 特定非営利活動法人NPO支援センターちば理事 特定非営利活動法人ちばこどもおうえんだん理事 全体区選出
理事	石山 明子	現職2017年6月就任	全体区選出
理事	井上 郷	現職2019年6月就任	全体区選出
理事	江尻 康代	現職2015年6月就任	株式会社パル・ミート取締役 全体区選出
理事	岡本 志緒子	現職2017年6月就任	地方区南部選出
理事	齋藤 和博	現職2019年6月就任	全体区選出
理事	佐藤 尚子	現職2013年6月就任	地方区北部選出
理事	神野 和江	現職2019年6月就任	地方区南部選出
理事	高橋 由美子	現職2013年6月就任	株式会社パルシステム・イースト取締役 全体区選出
理事	津田 しのぶ	現職2019年6月就任	地方区北部選出
理事	富田 千鶴	現職2015年6月就任	全体区選出
理事	仲野 智美	現職2015年6月就任	特定非営利活動法人NPO支援センターちば理事 株式会社パルシステム電力取締役 地方区南部選出
理事	中村 真紀	現職2019年6月就任	地方区南部選出
理事	藤 晶子	現職2013年6月就任	地方区北部選出
理事	村上 佳代子	現職2013年6月就任	全体区選出
理事	山本 香美	現職2019年6月就任	株式会社パルふれあいサービス取締役 全体区選出
常勤監事	加藤 博美	現職2019年6月就任	パルシステム共済生活協同組合連合会監事 全体区選出
監事	太田 藝子	現職2015年6月就任	全体区選出
監事	加戸 祐爾	現職2019年6月就任	全体区選出
監事	柴崎 菊恵	現職2021年6月就任	全体区選出
監事	相馬 由起子	現職2015年6月就任	全体区選出

(注) 監事 太田藝子は2023年4月14日を以て退任(逝去による)

②事業年度中に辞任した役員

該当事項はありません。

③役員賠償責任保険契約

当生協が2022年度第8回理事会決議にて加入した役員賠償責任保険契約の概要は以下のとおりです。

i) 保険名称：日本生協連の経営リスク保険（生協役員賠償責任保険）

ii) 保険契約者：日本生活協同組合連合会

iii) 保険期間：2023年4月1日～2024年4月1日（1年間）

iv) 被保険者の範囲

当生協のすべての理事、執行役員、および監事、および当生協のすべての子会社のすべての取締役、および監査役

v) 保険契約の内容の概要

被保険者が(iv)の生協の役員としての業務につき行った行為（不作為を含む）に起因して損害賠償請求をなされたことにより、被保険者が被る損害賠償金や争訟費用等を補償するもの。ただし、贈収賄などの犯罪行為や意図的に違法行為を行った役員自身の損害等は補償対象外とすることにより、役員等の職務の執行の適正性が損なわれないように措置を講じている（保険料は株主代表訴訟特約部分（保険料全体の10%）については役員負担、左記特約以外の保険料（保険料全体の90%）は生協負担とする）。

(4) 職員数およびその増減その他職員の状況

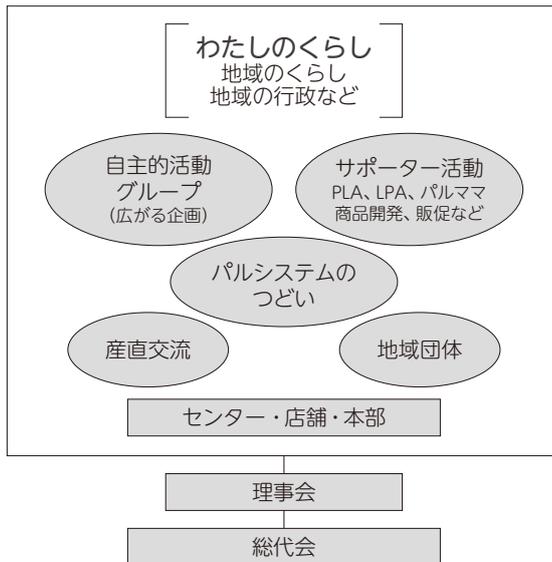
職員状況表

区分		当期首数	当期末数	平均年齢、平均勤続年数
正規職員		230人	218人	39歳 13年
定時職員	総数	596人	589人	
	正規換算数	277人	276人	

(注) 正規職員数にはパルシステム生活協同組合連合会への出向者5名（内、(株)パルシステムリレーションズ再出向1名）、パルシステム共済生活協同組合連合会への出向者1名、(特非)NPO支援センターちばへの出向者1名、(株)パルシステム・イーストへの出向者2名、パルグリーンファーム(株)への出向者1名が含まれます。「定時職員」の正規換算は1日7.5時間を基準とします。

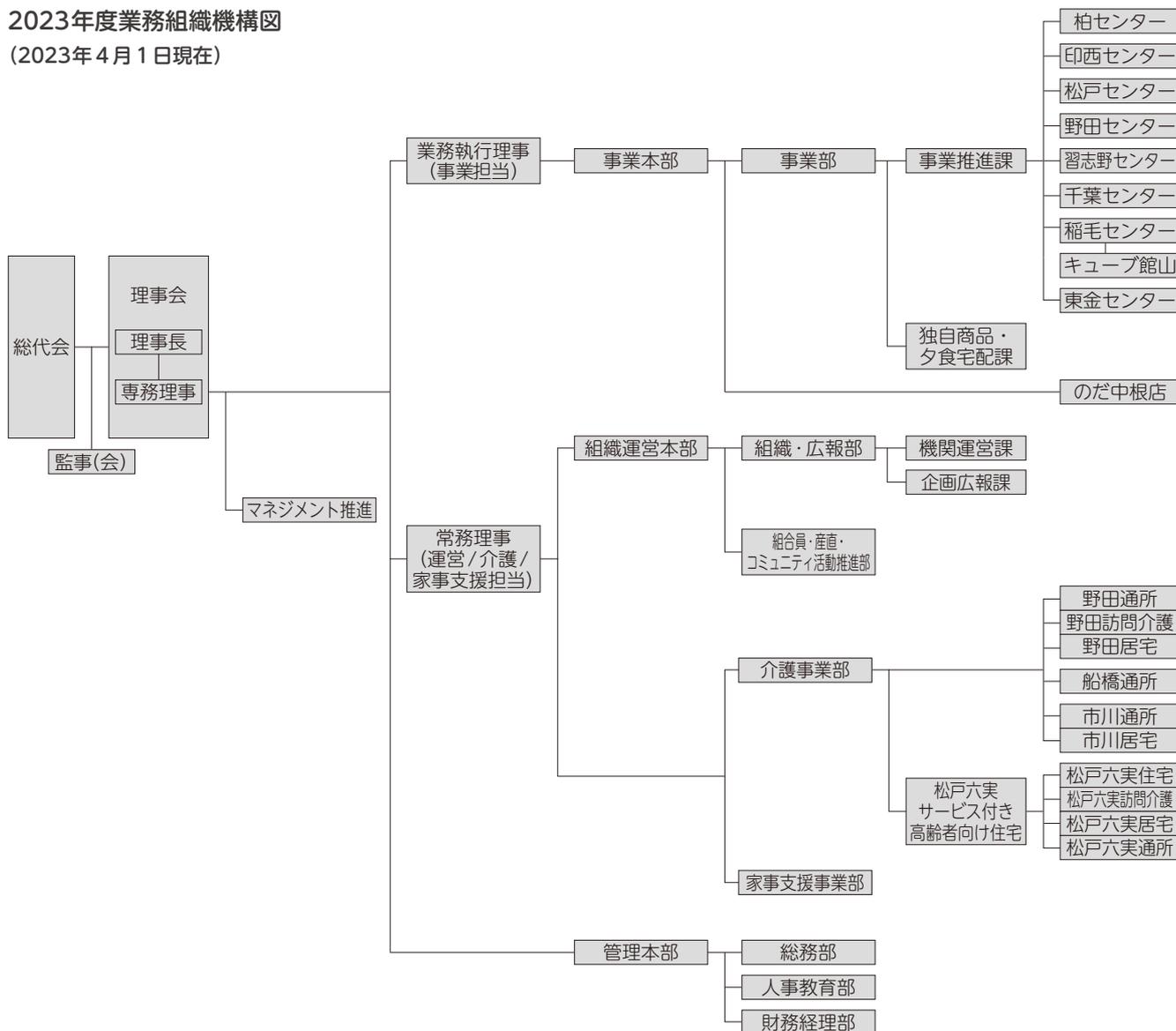
(5) 業務の運営の組織に関する事項

2023年度組合員活動組織図



2023年度業務組織機構図

(2023年4月1日現在)



(6) 施設の設置状況に関する事項

施設一覧表

施設名	区分	所在地	土地 (㎡)	建物		摘要
				延べ床面積 (㎡)	店舗売場面積 (㎡)	
(1) 本部						
		千葉県船橋市本町2-1-1 船橋スクエア21 4F		(541.50)		2000年8月開設
		千葉県船橋市本町2-1-1 船橋スクエア21 5F		(81.14)		2011年3月増設
(2) 店舗						
のだ中根店		千葉県野田市中根193	11,231.73	1,233.04	707.07	2019年11月改装
(3) 配送センター						
柏センター		千葉県柏市若柴330	(3,593.60)	(1,344.00)		1997年5月開設
印西センター		千葉県印西市牧の原2-6	3,408.00	1,259.40		1996年4月開設
松戸センター		千葉県松戸市松飛台273-1	6,630.51	3,595.11		2021年10月開設
習志野センター		千葉県習志野市東習志野6-15-8	3,551.68	1,339.24		2003年3月開設
千葉センター		千葉県千葉市緑区おゆみ野1-27-3	(2,424.50)	(1,184.40)		1995年4月開設
東金センター		千葉県東金市丘山台1-12-1	(3,784.33)	1,158.98		2014年7月開設
野田センター		千葉県野田市中根193		1,821.16		2009年7月改装
稲毛センター		千葉県千葉市稲毛区長沼町337-1	(4,763.20)	1,873.99		2006年5月開設
(4) 介護事業所						
デイサービスにじいろばる野田音女通り 居宅介護支援にじいろばる野田		千葉県野田市中野台177-7	261.91	324.95		2018年4月事業譲受
訪問介護にじいろばる野田		千葉県野田市中根193		野田センター 2階の一部		2018年4月事業譲受
デイサービスにじいろばる市川里見 居宅介護支援にじいろばる市川		千葉県市川市国府台3-2-16		(111.59)		2018年4月事業譲受
デイサービスにじいろばる船橋海神		千葉県船橋市海神6-2-3		(87.17)		2018年4月事業譲受
サービス付き高齢者向け住宅 にじいろばる松戸六実 (居宅介護支援・デイサービス・訪問介護)		千葉県松戸市六実2-5-1		(2,385.24)		2021年8月開設
(5) 組合員活動施設						
コミュニティ・ルーム中根		千葉県野田市中根193		89.46		2007年6月開設
パルひろば☆ちば		千葉県千葉市中央区新町18-10 千葉第一生命ビルディング1F		(254.85)		2017年12月開設
パルひろば☆おおたかの森		千葉県流山市流山おおたかの森東1-3-1 プラティークヴェール1F		(189.42)		2020年1月開設
パルグリーンファーム(株)交流施設		千葉県野田市吉春815	2,376.85	128.49		2017年12月開設
(6) その他施設						
旧うめさと店賃貸物件		千葉県野田市山崎貝塚町11	1,980.00	342.60		2004年11月改装
パルシステム・キューブ館山		千葉県館山市湊47-1	(1,320.00)	286.73		2009年7月増設
家事支援事業部研修施設		千葉県船橋市高根台6-31-1		(81.57)		2015年3月開設
柏センター サテライト流山おおたかの森		千葉県流山市おおたかの森東4-37-24		(68.55)		2019年7月開設

(注1) ()表示は賃借物件です。

(注2) 旧うめさと店賃貸物件は、旧うめさと店を改装し、グリーンダイニング(株)と賃貸契約している物件です。

(注3) 訪問介護にじいろばる野田は、野田センター2階事務所の一部(机3台分スペースおよび駐車場3台分)を使用しています。

(7) 子法人等および関連法人等の状況に関する事項

①子法人等および関連法人等の概要

区分		子法人	関連法人
会社名		パルグリーンファーム株式会社	株式会社パルシステム・イースト
代表者名		新村 里志	塚本 昭二
設立年月日		2012年9月3日	2000年9月22日
事業内容		資源循環型農業による農作物の生産、加工、販売事業。資源循環型農業の研修受託事業。組合員、障がい団体、関連団体等による農体験、交流事業他	運送事業、店舗事業
設立の理由		生活協同組合パルシステム千葉が進めている「資源循環型農業」を、自主農園での生産活動を通じて「実践」し、役職員が「研修」することで学び、組合員には「交流」を通じて伝えるため。	東日本エリアにおける物流事業等の共同事業化によるパルシステム事業のさらなる発展を期するため。
資本金	資本金	3,000千円	30,000千円
	当組合の出資額	2,960千円	98,496千円
株式 (出資) の状況	発行済株式(出資)の総数	300株	800株
	当組合の持株(出資)数	296株	192株
	当組合の持株(出資)比率(%)	98.6%	24.0%
決算月日		3月31日	3月31日
主たる事業所(事務所)の所在地		千葉県野田市中根193	茨城県取手市新町2-6-4
株主(出資者)名		生活協同組合パルシステム千葉 98.6% 椎名 一樹 0.7% 小谷田 賢 0.7%	株式会社パルライン 52.0% 生活協同組合パルシステム千葉 24.0% 生活協同組合パルシステム茨城 栃木 24.0%
当組合の関係役員		代表取締役 新村 里志 ・非常勤(無報酬) 取締役 椎名 一樹 ・常勤 取締役 小谷田 賢 ・非常勤(無報酬) 監査役 石井 佐知子 ・非常勤(無報酬)	取締役 新村 里志 ・非常勤(無報酬) 取締役 高橋 由美子 ・非常勤(無報酬) 業務執行取締役 野口 達郎 ・常勤

(注) 株式会社パルシステム・イーストは、株式会社未来の存続会社のため、設立年月日は株式会社未来の設立日を記載しています。

②子法人等および関連法人等の決算概況

(単位：千円)

資産・負債・純資産の状況			
区分		子法人	関連法人
会社名		パルグリーンファーム株式会社	株式会社パルシステム・イースト
科目\決算期		第11期(2023年3月31日現在)	第23期(2023年3月31日現在)
資産の部	流動資産	11,024	858,344
	固定資産	16,102	329,510
	繰延資産	—	—
	資産合計	27,127	1,187,854
負債の部	流動負債	5,823	534,374
	固定負債	—	307,396
	負債合計	5,823	841,770
純資産の部	資本金	3,000	30,000
	利益剰余金	18,304	316,083
	評価・換算差額等	—	—
	純資産合計	21,304	346,083
負債および純資産合計		27,127	1,187,854
損益の状況			
科目\決算期間		2022年4月1日~2023年3月31日	2022年4月1日~2023年3月31日
売上高		37,302	3,127,312
売上総利益		29,234	422,949
営業利益		5,550	42,730
経常利益		5,949	54,401
当期純利益		4,493	94,210
株主資本等変動計算書			
科目\決算期		第11期(2023年3月31日現在)	第23期(2023年3月31日現在)
株主資本	当期首残高	16,810	201,859
	当期変動額	4,493	94,210
	当期末残高	21,304	346,083
評価・換算差額等	当期首残高	—	—
	当期変動額	—	—
	当期末残高	—	—
純資産合計	当期首残高	16,810	201,859
	当期変動額	4,493	94,210
	当期末残高	21,304	346,083

(8) 事業連合の状況に関する事項

①事業連合の概要

連合会名	パルシステム生活協同組合連合会	
設立年月日	1990年2月14日	
事業内容	(1) 会員の事業に必要な物資を購入し、これを加工し、若しくは加工しないで、または生産して会員に供給する事業 (2) 会員の事業に有用な協同施設を設置し利用せしめる事業 (3) 会員の事業に必要な生活の改善及び文化の向上を図る事業 (4) 高齢者、障害者等の福祉に関する事業であって会員の構成員たる組合員及び役職員に利用させるもの (5) 会員の役職員及びこの会の役職員のこの会の事業に関する知識の向上を図る事業 (6) 前各号の事業に附帯する事業	
設立の理由	協同互助の精神に基づき、会員のために必要な協同事業を行い、もって会員の自主的な経済活動を促進し、かつ、会員の組合員の文化的経済的改善向上を図る。	
出資金および総口数	14,875,600千円	148,756口
当組合の出資額および口数	2,027,500千円	20,275口
当組合の議決権	議決権割合 (第39回通常総代会代議員割合 6/55)	10.9%
決算月日	3月31日	
出資生協	生活協同組合パルシステム東京 生活協同組合パルシステム神奈川 生活協同組合パルシステム千葉 生活協同組合パルシステム埼玉 生活協同組合パルシステム茨城 栃木 生活協同組合パルシステム山梨 生活協同組合パルシステム群馬 生活協同組合パルシステム福島 生活協同組合パルシステム静岡 生活協同組合パルシステム新潟ときめき 埼玉県勤労者生活協同組合 パルシステム共済生活協同組合連合会 生活協同組合あいコープみやぎ	53,307口 34,196口 20,275口 19,538口 10,592口 4,415口 3,595口 2,597口 195口 16口 10口 10口 10口 148,756口
当組合の関係役員	理事 佐々木 博子・非常勤(無報酬) 理事 新村 里志・非常勤(無報酬) 理事 平 健三・非常勤(無報酬)	

(注) 当組合の役職員が連合会の非常勤役員を兼務している場合、連合会からの報酬は支払われていません。

②事業連合の決算概況

(単位：千円)

資産・負債・純資産の状況		
法人名	パルシステム生活協同組合連合会	
科目\決算期	第34期(2023年3月31日現在)	
資産の部	流動資産	43,436,989
	固定資産	36,801,882
	資産合計	80,238,871
負債の部	流動負債	43,047,483
	固定負債	5,278,372
	負債合計	48,325,855
純資産の部	出資金	14,875,600
	剰余金	17,037,416
	評価・換算差額等	—
	純資産合計	31,913,016
負債および純資産合計		80,238,871
損益の状況		
科目\決算期間	2022年4月1日～2023年3月31日	
	供給高	174,099,215
	供給剰余金	11,440,110
	事業剰余金	637,443
	経常剰余金	1,079,572
	当期剰余金	846,612
	当期末処分剰余金	1,184,206

③事業連合との取引等の概要

(単位：千円)

取引の内容	商品の仕入
取引高	24,927,220
総仕入高対取引高率(%)	95.5%

(9) その他組合の運営組織の状況に関する重要事項

①内部統制システム構築の状況

生活協同組合パルシステム千葉理事会は、関連法令の定めを踏まえ、2010年4月1日に内部統制基本方針を制定、その後適宜改定し、内部統制システムの体制の整備に努めています。

- (i) 理事および職員の職務の執行が、法令および定款などに適合することを確保するための体制
- (ii) 理事の職務の執行に関わる情報の保存および管理に関する体制
- (iii) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制
- (iv) 理事の職務の執行が効率的に行われることを確保する為の体制
- (v) 当組合および子会社等における業務の適性を確保する為の体制
- (vi) 監事の監査業務の適正性を確保する為の体制
- (vii) 監事への報告に関する体制

②2022年度の内部統制の取り組み

各部門や事業所の日常業務の中で内部統制基本方針に掲げた体制整備に関わる事項について、自己点検と評価を行ったのち、内部監査人によるモニタリングにて取り組みを検証しました。結果、基本的なしくみの運用は適切に維持されていることを確認しました。

(注) 内部統制基本方針の全文は、各事業所やホームページに掲示しています。

3. その他の組合の状況に関する重要な事項

該当事項はありません。